ОБЩИНСКИ СЪВЕТ ЧЕЛОПЕЧ

2087 с. Челопеч, област Софийска, пл. "Освобождение" № 1 тел.: 07185/25-50
факс: 35971069913 e-mail: Obshtinski.Savet@chelopech.egov.bg

Препис - извлечение от Протокол № 39
от проведено заседание на 30.03.2022г.

Р Е Ш Е Н И Е
№ 332

На основание чл. 17, чл. 20 и чл. 21, ал. 1, т. 23 от ЗМСМА, във връзка с чл. 2 и чл. 20, ал. 1 от Наредба за реда за учредяване и упражняване правата на Община Челопеч в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала

При кворум от 7 общински съветници и след проведено гласуване с:
7 гласа „ЗА”
0 гласа „ПРОТИВ”
0 гласа „ВЪЗДЪРЖАЛ СЕ”, както следва поименно:

Г-н Деян Данаилов Бънчев	„ЗА“
Г-н Димитър Гетов Въжаров	„ЗА“
Г-н Николай Петров Николов	„ЗА“
Г-жа Нонка Георгиева Бантова	„ЗА“
Г-н Пламен Райков Вътев	„ЗА“
Г-жа София Стефанова Торолова	„ЗА“
Г-н Цвятко Дончев Делков	„ЗА“

Общински съвет Челопеч

Р Е Ш И:

Приема Бизнес-план за 2022 година на „Медицински център Челопеч“ ЕООД, както следва:

5.Разработване на стратегия за управление на риска; изготвяне на риск-регистър, текущ мониторинг и текущо преоценяване на рисковете възникващи при управлението на лечебното заведение.

Основните цели на "Медицински център Челопеч" ЕООД произтичат от законовите постановки, заложени в Закона за здравето, ЗЛЗ, ЗЗО и приоритетите формулирани в Националната здравна стратегия "По-добро здраве за по-добро бъдеще на България", съобразно директивите на ЕС по отношение на здравеопазването.

- Осигуряване на устойчиво развитие на качеството в лечебното заведение.

Краткосрочни цели – със срок на изпълнение до една година:

- "Медицински център Челопеч" ЕООД да организира диагностично- консултативния и лечебен процес за максимално оптимизиране на показателите разход-полезност (cost utility) и разход-полза (cost benefit).

Средносрочни цели - със срок за изпълнение от една до три години:

- Установяване на стабилно финансовото състояние;
- Закупуване на нова апаратура и внедряване на нови медицински техники и технологии;
- Подобряване квалификацията на медицинските специалисти.

Дългосрочни цели със срок за изпълнение до пет години:

- Медицински център Челопеч" ЕООД да повишава перманентно качеството на медицинското обслужване, ранната диагностика и лечението на гражданите, чрез използване на съвременни медицински методи и технологии, основани на доказателства (Evidence-Base Medicine).

I.4. Основните задачи, които стоят пред лечебното заведение, свързани с постигането на поставените основни цели са:

1. Оказване на съвременна, висококвалифицирана, ефективна, консултативно-диагностична и лечебна помощ на нуждаещите се пациенти по медицински направления: кардиология, пулмология, ендокринология, гастроентерология, алергология, ангиология хематология, педиатрия, акушеро-гинекологични заболявания, обща хирургия, офталмология, ушно-носно-гърлени болести, нефрология,

дерматовенерология, неврология, медико- диагностична лаборатория, урология, ортопедия, ревматология в съответствие с принципите за:

- достъпност на медицинска помощ;
- справедливост и равнопоставеност при оказване на медицинска помощ;
- своевременност и високо качество на медицинската помощ;
- непрекъсваемост на лечебния процес;
- зачитане правата на пациента и неговото семейство;
- добра медицинска практика.

2. Осигуряване на високоспециализирана консултативно- диагностична лечебна и методична помощ на индивидуалните и групови практики за първична медицинска помощ.

3. Участие на "Медицински център Челопеч" ЕООД в програми на МЗ, НЗОК, Медицински университети, проекти на ЕС и др., с цел подобряване на професионалните знания и умения на медицинските специалисти и на материалната база.

4. Повишаване нивото на конкурентноспособността на „ Медицински център Челопеч" ЕООД чрез:
- широка структура на предлаганите медицински услуги;
- високо качеството на извършваните услуги;
- повишаване нивото на квалификация на медицинските специалисти;
- използване на медицински технологии.

Поставените цели и задачи са хармонизирани с вида,наименованието и предмета на дейност на „Медицински център Челопеч" ЕООД и комуникират с:

1. Принципите, върху които са изградени Националната здравна политика и здравната реформа, насочени към:

- преустановяване на негативните тенденции и създаване на условия за подобряване здравето на гражданите;
- развитие на нови икономически отношения в здравеопазването и акцентиране върху повишаване на качеството;
- адаптиране на човешките ресурси към изискванията на новата икономическа реалност;подобряване на междусекторното сътрудничество и комуникациите в рамките на Националната система за здравеопазване.

2.Обслужваният контингент, (жители на Община Челопеч и други от съседни общини) и вида на регистрираната заболеваемост.

3.Материалната база и медицинското оборудване.

4. Квалификацията на медицинските специалисти.

5.Финансовата и ресурсна осигуреност на "Медицински център Челопеч" ЕООД. Приоритетите и задачите на "Медицински център Челопеч" ЕООД са подчинени на поставените цели. Те са обществено приемливи и са съобразени с анализа и оценката на тенденциите на заболеваемостта.

II.1. История

"Медицински център Челопеч" ЕООД е създаден през месец януари 2022 год. с Решение № 310/ 26.01.2022 год. на Общински съвет – Челопеч.

Седалището и адресът на управление на "Медицински център Челопеч" ЕООД са в Република България, Софийска област, Община Челопеч, с. Челопеч, пощенски код 2087, ул. „Св. Св. Кирил и Методий" № 10.

"Медицински център Челопеч" ЕООД е съобразен с действащото в страната законодателство и Търговския закон.

Организационна структура

"Медицински център Челопеч" е лечебно заведение за извънболнична специализирана медицинска помощ, в което лекари с помощта на други медицински специалисти осъществяват следните дейности:

- Консултативна;
- Диагностична;
- Лечебна;
- Профилактична;

Съгласно изискванията на чл.8,ал.1,т.2,буква „г" от ЗЛЗ в структурата на "Медицински център Челопеч" ЕООД са изградени следните функционални звена:

- Консултативно-диагностични кабинети:
- Медико-диагностична лаборатория.
- Административно – информационно звено

Организационната структура осигурява осъществяване на основните дейности, чрез:

- Специализираните кабинети, които оказват консултативна, лечебно-диагностична,оперативна,методична, профилактична дейност.

II.3. Управление

Орган на управление на дружеството е Общински съвет – Челопеч, който упражнява правата като едноличен собственик на капитала в едноличните търговски дружества с общинско имущество.

Управлението се възлага на Управител с Договор за управление.

Управителят организира и ръководи цялостната дейност на лечебното заведение съгласно Търговския закон , а именно:

- Стопанисва имуществото;
- Представлява Медицинския център пред ведомства, фирми, организации, лечебни заведения, физически и юридически лица в страната и чужбина;
- Разработва и утвърждава за срока на управление бизнес - план въз основа на поставените задачи в Договора за управление от едноличния собственик;
- Анализира и отчита дейността на лечебното заведение;
- Управлява средствата получени от дейността и от дарения;
- Изпълнява функции на работодател по отношение на всички служители в лечебното заведение и определя размера на трудовите възнаграждения и други материални стимули;
- Изготвя и утвърждава "Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред" на „Медицински център Челопеч" ЕООД;
- Извършва структурни и организационни промени в медицинския център.

Завеждащ „Административна служба" подпомага Управителя като:

- Организира, координира и отговаря за административната дейност на Медицинския център;
- Съставя графици и потвърждава медицински прегледи, изпраща съобщения до медицински персонал и пациенти;
- Съставя графици и потвърждава медицински прегледи, изпраща съобщения до

медицински персонал и пациенти;

- Съставя, записва и преглежда медицински досиета и картони, доклади, документи и кореспонденция;
- Разговаря с пациенти за попълване на формуляри, документи;
- Попълва формуляри за застраховки и други бланки;
- Поддържа медицински досиета ;
- Изготвя финансови отчети и сметки за извършена работа;
- Помага при изготвяне на бюджети, наблюдава разходи, съставя проекти на договори;
- Контролира работата на помощния персонал;
- Организира снабдяването с медикаменти,консумативи и инструментариум.

II.4. Ресурси

II.4. 1. Човешки ресурси

Числеността на персонала на „Медицински център Челопеч" ЕООД, е както следва:

№ по ред	Вид персонал	Брой
1.	**Персонал с висше медицинско образование в т.ч. лекари, вкл. и тези по граждански договор**	??
2.	**Специалисти по здравни грижи в т.ч.**	1
-	Медицинска сестра	1
3.	**Персонал с друго висше образование**	1
4.	**Немедицински персонал**	1
	Обща численост на персонала	???

Всички лекари са с призната една и повече медицински специалности.

Бъдещото развитие на човешките ресурси в "Медицински център Челопеч" ЕООД ще бъде ориентирано към привеждане на общата численост на персонала и неговата структура в съответствие с целите и задачите на Центъра чрез:

- Планиране на необходимите квалифицирани кадри по специалности във времето;

- Непрекъснато повишаване на професионалната квалификация, комуникативните умения и професионалната етика на медицинските кадри.

Непрекъснатата професионална квалификация, професионалната етика и комуникативните умения на работещите специалисти в "Медицински център Челопеч" ЕООД е важно условие за реализиране на целите на проекта и ефективна инвестиция на лечебното заведение. Ще се разработят стандарти (протоколи, алгоритми) за добра медицинска практика, съгласно изискванията на Закона за лечебните заведения и Наредбата за критериите, показателите и методиката за акредитация на лечебните заведения. Ще се разработят и алгоритми (протоколи, фишове) за добри здравни грижи.

- Харта за правата на пациента е израз на променените отношения лекар-пациент и създава благоприятна среда за качество на лечебния процес, разпределя отговорностите и създава чувство във пациента, че той "взема" решение, че никой не го лекува против волята му;

- Разширяване практиката за работа в екип. Медицинските специалисти в "Медицински център Челопеч" ЕООД ще работят на екипен принцип при спазване на изискванията за качество на извършваните дейности.

- Изграждане на критерии и показатели за оценка на професионалната квалификация, практическите умения на кадрите и тяхното обвързване с размера на трудовото възнаграждение. Според изискванията на чл. 16 от ЗЛЗ в медицински центрове този вид дейност, а именно специализирана медицинска помощ могат да оказват **само лекари с призната специалност, които за работа с медицинска апаратура притежават сертификати за допълнителни квалификации.**

Атестирането на кадрите ще подпомага коректното прилагане на "Правилник за организация на работната заплата", основаващ се на правилото "Размерът на възнаграждението да е в зависимост от количеството и качеството на извършените дейности.

II.4.2.Материални ресурси

Сградата на „Медицицински център Челопеч" е масивна, едноетажна, е която са разположени съответните специализирани кабинети и медико-диагностично звено/ клинична лаборатория. Предвидени са помещения за административното звено, фоайета, информация, санитарен/и възли.

Сградата е сравнително нова. Всички помещения отговарят на санитарните изисквания.

Капиталът на "Медицински център Челопеч" ЕООД е в размер на 50 000 (петдесет хиляди) лева, разпределени в 5 000 (пет хиляди) равни дяла от по 10 (десет) лева всеки един очакване на повишаване след структуриране на Бюджет 2022 на Община Челопеч.

II.4.3.Финансови ресурси

№ по ред	Показатели	Разчет 2022 год. хил. лв.
I.	**Разходи за текуща издръжка – всичко, в т.ч**	**650 000**
1	Първоначално инвестиционно оборудване	170 000
2	ФРЗ	190 000
3	Медикаменти и консумативи	18 000
4	Режийни разходи	150 000
5	Компютърни услуги/интернет	15 000
6	Канцеларски материали	12 000
7	Ремонтни дейности	12 000
8	Амортизации	12 000
9	Други непредвидени разходи	61 000
10	Счетоводство	10 000

Дружеството ще има статут на „действащо" в рамките на бъдещите 12 месеца, след което за следващ период ще можем да посочим прогноза и в приходната част.

Изпълнявайки заложените в бизнес – плана разчети ще закупим нова медицинска апаратура , необходима за оказване на специализирана извънболнична медицинска помощ.

II. 4.4. Инвестиционна програма

Инвестирането в съвременна медицинска техника и апаратура ще се извърши на база оценка на нуждите на „Медицински център Челопеч" ЕООД от такава техника, обучен персонал, който може да работи с тази техника, възможност да се осигурят достатъчно пациенти, които да бъдат изследвани и лекувани с тази техника.

Медицинската техника, от която дружеството има виждане да закупи през 2022 год. е:

- Колпоскоп - 5 000 – 15 000 лв.;

II. 5. Заплащане на медицинските услуги в „Медицински център Челопеч" ЕООД

Заплащането на оказваната извънболнична специализирана помощ се извършва, директно – от самия пациент.

През настоящата 2022 год. не предвиждаме индиректно заплащане, т.е. по договор с НЗОК.

В „Медицински център Челопеч" ЕООД е разработен ценоразпис с цени на предлаганите медицински услуги, който е на разположение на гражданите. В него са определени цени на всяка медицинска услуга на база цени и калкулация на разходите за всеки вид услуга, която се предлага.

Заплащането на оказвани здравни услуги на основата на предварителна договореност за вида на услугите и за период от календарно време. Договорът може да бъде индивидуален, семеен, групов, в който страна по договора може да е бюджетен източник, доброволно здравно-осигурително дружество или работодател.

II.6.Планиране и контрол на разходите и приходите на "Медицински център Челопеч" ЕООД

С оглед постигане на добри финансови резултати "Медицински център Челопеч" ЕООД ще предприеме:

1.Да се извършва непрекъснат анализ на разходната част по съответните елементи;

2.Да се създават контролни механизми, непозволяващи увеличаването на отделните разходни компоненти;

3.Да се спазва разработените „Вътрешни правила за работна заплата".

II. 7. Развитие на лечебното заведение в условията на пандемия

Разпространението на вируса в световен мащаб оказва влияние върху редица сектори на икономиката, доколкото под карантина в световен мащаб се поставят глобални индустриални райони и цели страни (Китай Италия и др.), което може да доведе до нарушаване на веригите от доставки.

Вероятностите от икономически спад и рецесия на световната икономика се увеличават. Ръководството на Дружеството направи оценка за влиянието на настъпилите събития, вкл. възможните последици върху финансовите му отчети.

По отношение на реализацията - оценката на ръководството е, че потреблението на услугите ще да бъде устойчиво дори и при епидемични условия, тъй като е свързано с оказване на специализирана извън болнична медицинска дейност.

На този етап от развитието на и предприетите на национално и европейско ниво мерки се очаква рискът от въздействие на COVID-19 върху дейността на дружеството да е основен и през 2022 г. Ръководството се стреми да сведе до минимум потенциалното отрицателно въздействие на

установените рискове върху финансовото състояние на дружеството, включително и с оглед военните действия в Украйна.

Очаква се всички усилия и мерки на национално, съюзно, а и на международно ниво, да бъдат съобразени с това и да не бъдат налагани ограничения, възпрепятстващи движението и потреблението на стоки, услуги, медицински препарати, медицинско оборудване и храни.

Ръководството на Дружеството не очаква епидемията от коронавирус да има негативен ефект върху продажбите. По-скоро счита, че ще има положителен ефект върху техния обем и приходите от тях, особено в регионален план.

С така направените финансови разчети „ Медицински център Челопеч" ЕООД е в състояние да посрещне и осигури необходимото здравно обслужване на населението, съгласно изискванията на съответния спектър здравни услуги, както и да задоволи търсенето на населението на приемливи и достъпни цени .

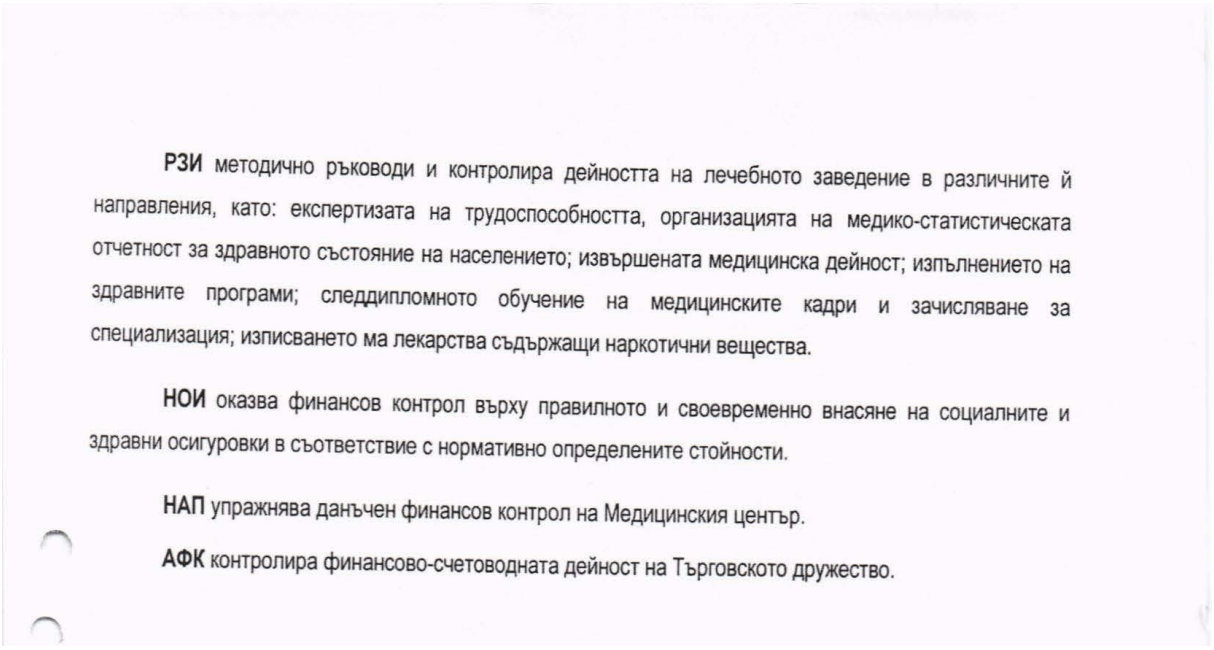
II. 8. Взаимоотношения с други лечебни и здравни заведения и организации

„Медицински център Челопеч" ЕООД основно ще си взаимодейства с индивидуални и групови практики за първична медицинска помощ в района. Колаборацията между специалистите ще се осъществява чрез :

- Консултативна помощ при диагностика и лечение на болните;
- Наблюдение и съвместно лечение на болни и лекувани в условията на домашен стационар;
- Проследяване и лечение на хронично болните чрез диспансерния метод на наблюдение;
- Включване в специализирани програми за здравни приоритети на пациенти с хронични кардиологични, пулмологични, ендокринологични и онкологични заболявания;
- Консултативна помощ и лечение на пациенти, изписани от стационара;
- Консултация на деца от 0-18 годишна възраст със здравни проблеми;
- Извършване на ехографски и клинико-лабораторни изследвания, назначени от общопрактикуващите лекари за диагностично уточняване и проследяване оздравителния процес на болните.

Лекарите трябва системно да се запознават с клиничните пътеки, по които работят болничните заведения, мястото и ролята на специалиста в ранната диагностика, адекватно лечение и подготовка за своевременна хоспитализация на болните, с оглед предотвратяване на усложненията.

Добрата колаборация между специалистите от "Медицински център Челопеч" ЕООД и болнични заведения гарантира ефективно и качествено лечение на гражданите.



РЗИ методично ръководи и контролира дейността на лечебното заведение в различните й направления, като: експертизата на трудоспособността, организацията на медико-статистическата отчетност за здравното състояние на населението; извършената медицинска дейност; изпълнението на здравните програми; следдипломното обучение на медицинските кадри и зачисляване за специализация; изписването ма лекарства съдържащи наркотични вещества.

НОИ оказва финансов контрол върху правилното и своевременно внасяне на социалните и здравни осигуровки в съответствие с нормативно определените стойности.

НАП упражнява данъчен финансов контрол на Медицинския център.

АФК контролира финансово-счетоводната дейност на Търговското дружество.

Настоящото Решение е прието на закрито заседание на Общински съвет Челопеч, проведено на 30.03.2022г., Протокол № 39, точка 6, Бизнес план с Вх. № ОбС-44 от 22.03.2022г. от дневния ред и е подпечатано с официалния печат на Общински съвет Челопеч.

Председател на ОбС Челопеч: **(П)**
(Димитър Въжаров)

Протоколчик: **(П)**
(Радка Крайчева)

Обявено на информационното табло на община Челопеч на 06.04.2022г. от Радка Крайчева – Ст. спец. “ОТП на ОбС Челопеч” **(П)**

Обявено на сайта на община Челопеч на 06.04.2022г. от Радка Крайчева – Ст. спец. “ОТП на ОбС Челопеч” **(П)**

Решението е влязло в законова сила на .....

Радка Крайчева – Ст. спец. “ОТП на ОбС Челопеч” ……